

# 市立化淡出歷史 「自力更生」第一 第九屆董事會第十一次

整理 黃尚本

二月二十八日，本校召開董事會第九屆第十一次會議，會中經過與會董事們及院長熱烈的討論，對於同學們最關切的北醫何去何從問題，達成了初步的共識。基本上，大部分的董事皆同意走自力更生的方向，但仍以不放棄市立化為原則，此外對於經費的取得以及第二校地的採購也有一番激烈的討論，以下是本次會議各董事及院長的發言紀錄。

## 1. 胡俊弘院長：

爲了在公元2000年前提升台北醫學院在醫學界與教育界的競爭能力，因此做了這份總體發展規劃，規劃的理念是總體的、前瞻的、務實的，同時朝綜合大學的目標發展，如此可以使營運經費有較大的空間，且提供較完整的教育，至於黃大洲市長提出的公辦民營理念，也是值得考慮的方向。

## 2. 吳坤光董事：

就目前市府預算赤字及未來台北市長改選，市立化的可能性已經不像兩年前那麼大了，不過衛生局長陳寶輝表示，北醫如果有興趣，市立化的問題還可繼續談下去。其

實我們不必完全市立化，可採用一種中間模式—與市府合作，也就是公辦民營，但我個人認爲自力更生比較理想，同時保持原有校地、積極尋找第二校地，成立一所慢性病醫院。

## 3. 韓詔華董事：

市立化是可行的方向，不宜放棄，也是很多校友的期待，以前我們沒有很好的方案，無法與市府談，現在我們的總體發展計劃已然出爐，就要積極的試探市府，爲市立化做最後的努力。同時要把醫學中心成立起來，以目前附醫的水準是不可能的，我們要求市府提供仁愛醫院作爲北醫的附屬醫院，以仁愛醫院的規模我們便可獲得現成的醫學中心（按：醫學中心必須病床數超過五百床），此外要趁現在地價還算便宜趕快購買第二校地，我認爲萬里、大坪的土地都不錯，但要設個上限，比方說是三億，至於錢的來源可由借貸或賣一部分的校地，總之第二校地要趕快找，此外我也很贊成麗晶、住友和SOGO的模式。

## 4. 吳成文董事：

市立化很不容易，而且現在時

間很趕，我們要把自力更生確立下來，其他的方案則open，我們可把兩方案combine，截良補短，我們可要求市府：(1)提供一塊地（例如原三軍總醫院的土地）(2)每年撥一點預算（而不是一下子開口要一百億），我比較主張一種半市立的方式醫學院市立，醫院私立。

## 5. 于俊董事：

我們要把市立化的問題放在第二優先，但不是放棄，下屆市長是誰我們不知道，黃大洲市長的承諾也不可靠，於目前市府的財政赤字，我較贊成公辦民營。

## 6. 陳維昭董事：

目前規劃的方向比較明確，我們要趕快踏出自力更生的第一步，其他關於市立化以及和財團合作的問題也還可繼續談下去。

## 7. 林國信董事

我認爲自力更生較好掌握，市立化變數太多，不好掌握，我們可參考陽明與榮總合作的模式，與較有規模的私立醫院合作，如新光、國泰、馬偕等，因爲董事會對董事會的對談較爲單純。

討論結果：本次會議將以自力更生確定，即將進入總體發展的

## 國內各私立醫學院發展趨勢之摘要

	中山醫學院	長庚醫學院
醫學院之發展目標策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 該校規劃發展成「單科大學或綜合大學」、除原台中校地外，另取得苗栗縣公館新校區規劃後「基礎醫學教育區」。</li> <li>2. 積極改善教學研究空間，以提供教學研究品質，鼓勵全體教師參與研究，並成立「研究中心」，接受大型研究計劃。</li> <li>3. 成立「研究發展委員會」，負責規劃校務、推廣教育、增強行政運作；另成立「募款委員會」建立合理開拓經費來源管道。</li> <li>4. 成立「國家衛生研究院病理中心」，並籌設「口腔生物醫學研究所」。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 該校規劃最終期「綜合大學」發展為目標，發展與全民健康、工業升級有關之系所及學術活動。</li> <li>2. 擴大培育及延攬各類師資，加強實務訓練課程，並擴充軟、硬體教學生活措施，提供更完整教學及良好教育研究環境，讓教師能在研究領域中拓展見教學新知，也讓學生奠定良好的研究基礎。</li> <li>3. 規劃成立「醫療儀器中心」及舉辦研習會，以提昇臨床醫療儀器維修能力；並增設基礎、臨床醫學研究室及擴充研究室設備。</li> </ol>
醫學院之發展目標策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 於台中原校址提供13,000坪土地規劃，預計建立病床數2,400床之醫學中心。</li> <li>2. 興建醫研大樓計12樓，立體停車場目前均已開工。</li> </ol>	結合基礎與臨床醫學研究，促進國內基礎醫學研究，並提升醫療技術至國際水準。
	中國醫藥學院	高雄醫學院
醫學院之發展目標策略	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 該校以「促進中西醫學融合，建立新醫學體系」為目標，積極推動新校區興建計劃，預計成立四個學院後改名為醫科大學。</li> <li>2. 現已擬定「中醫藥研究中心」計劃，並促進兩岸中醫學術交流，以推動傳統中醫藥之研發。</li> <li>3. 積極參與中醫典籍整理，使之電腦化，並研編「中西醫病名對照」，讓中醫再步入現代化的里程碑。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 該校規劃發展為「醫學科學大學」，但因原校地不符合擴展需要，現已另擇屏東新校區，正積極規劃興建工程。</li> <li>2. 推展建教與醫療合作，現已有29所醫療建教合作機構，另又負責輔導建立「屏東區域醫療網」。</li> <li>3. 倡導研究，提昇學術水準，推動實際整合教學及研究計劃，並鼓勵教師到國外發表論文，參加學術研討會，與國外姊妹大學進行實質學術交流。</li> </ol>
醫學院之發展目標策略	成立台中地區醫學中心，擴展國內外建教合作計劃，現已擬定其發展方策。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新建「醫學研究大學」預計二年完工。</li> <li>2. 籌建「廢水處理廠工程」與「附設醫院第五期擴建工程」。</li> </ol>

# 先憂

## 記要

葉純甫董事：

我贊成在原信義校區蓋大型醫院，第二校地則作為基礎教學之用。另外台北地區的醫療資源已經飽和，衛生局不准加蓋一百床以上的醫院，因此成立醫學中心的評工作可能會有問題，我們可能需要一些包裝，例如成立老人醫院、癌症中心、病理中心等。

謝董事長：

我認為衛生局不應限制醫學院的教學醫院往醫學中心的規模發展。

王文甫會長：

各董事提出的方案很好，但重要的是要去做，要把握時機積極主動的去。

王志平：

首先感謝第九屆董事會對北醫所做的努力，董事長、院長、諸位董事都辛苦了。經我召開學生會議後，學生會有幾點共識：(1)院方處理校務之前要讓學生知道。(2)其實學生也蠻贊成自立更生的，但希望能朝綜合大學發展，讓學生接受比較多的資訊。最後還是希望董事會要趕快積極地去做，因為董事會已經向同學承諾，如果六月底前看不到成果，將要下台。

第二階段，至於第二校地可以萬里、大坪為參考，請院長做進一步的規劃。